



Edificio de Educación Continua
Costa Rica

CEMEX Day Parte 2

Marzo 17, 2015



Estas presentaciones contienen declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas (“CEMEX”) tienen la intención de que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro contempladas en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “debería,” “podrá,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “planear,” “creer,” “predecir,” “posible” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones sobre el futuro reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, tales como el sector de energía; competencia; las condiciones generales políticas, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CEMEX opera; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; condiciones climáticas; desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en estas presentaciones está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA.

Copyright CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.



Terminal 2- Aeropuerto de Heathrow
Londres, Reino Unido

Ignacio Madrideojos

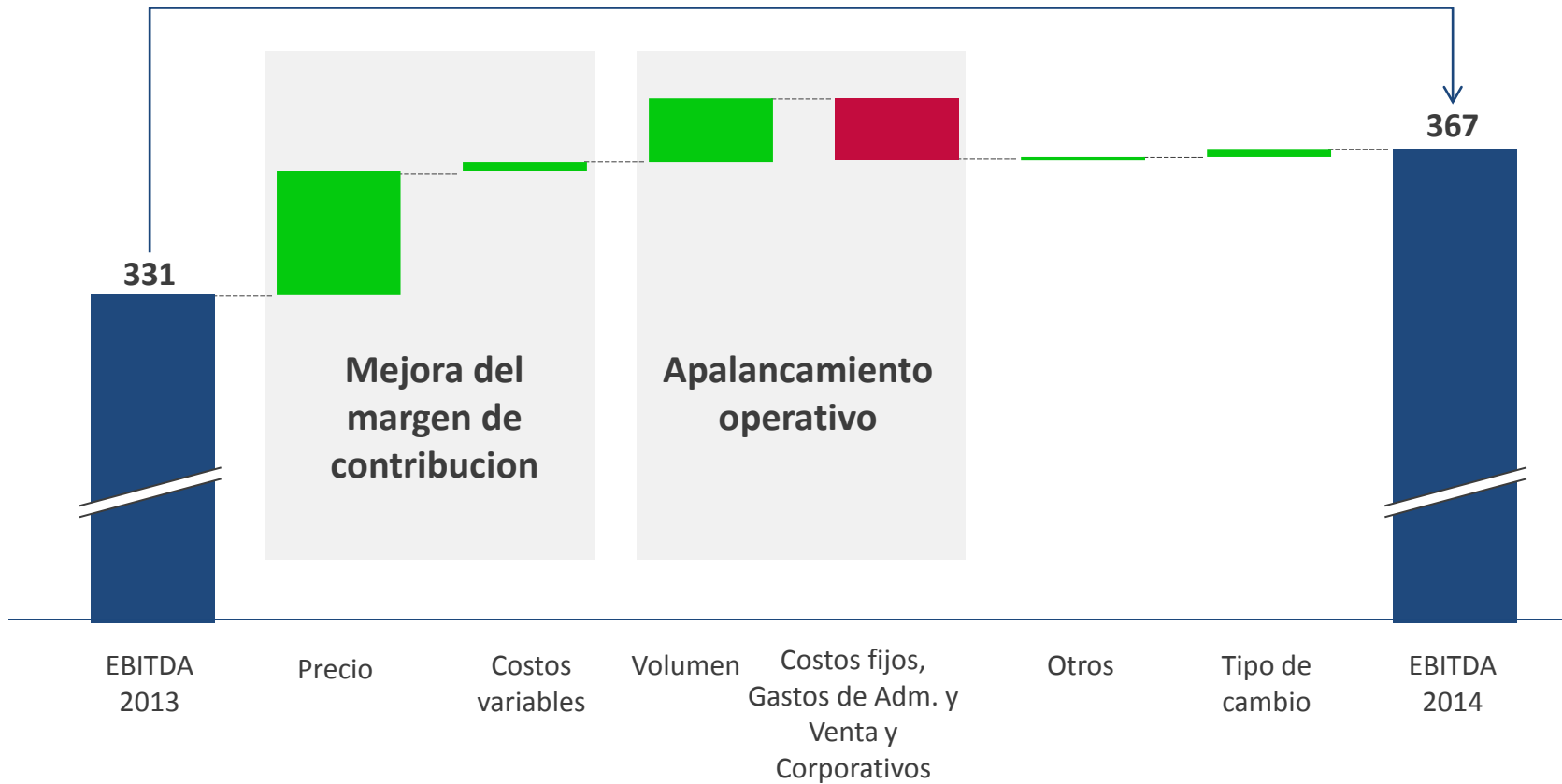
Presidente de CEMEX Norte de Europa



Desempeño positivo durante el 2014 pese al ambiente de volatilidad

EBITDA 2013-2014 (US\$M)

+11%



Información destacada de “Value before Volume” en el Norte de Europa



- **Definición de ruta de precios a cinco años en todos los países y negocios**
- **Implementación de esquema / herramienta para la gestión de precios**
- **Servicios y sobrecargos implementados en la región para los tres negocios principales**
 - En el caso del concreto éstos se generaron ~US\$ 85 M de ingresos en 2014
- **Estrategia diferenciada de productos de valor agregado desarrollada para cada uno de los negocios de cemento, agregados y concreto**
 - Se espera que los productos de valor agregado representen un volumen de ~3.5 millones de toneladas para agregados y el 25% de los volúmenes totales de concreto durante el 2015
- **Los conceptos, esquemas y herramientas de “Value before Volume” están integrados en la capacitación de la fuerza de ventas**
- **En términos generales, la estrategia de “Value before Volume” ha sido hasta el momento más efectiva en agregados y concreto que en cemento**

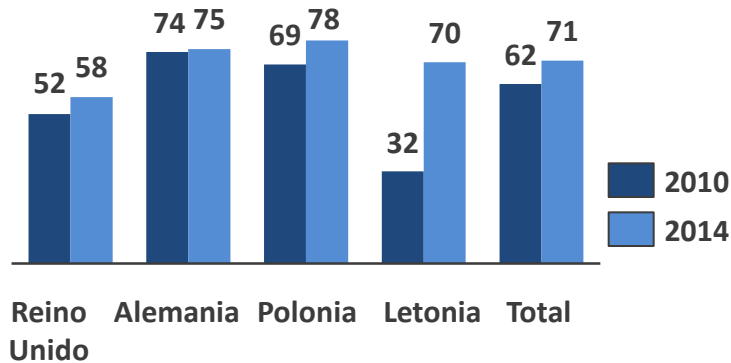
Apuntando hacia incrementos sostenidos en los márgenes de contribución



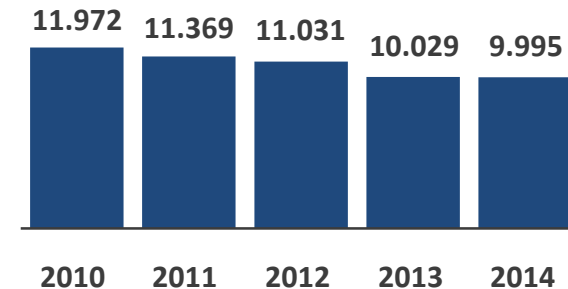
Esfuerzos continuos para mejorar la eficiencia de nuestras operaciones



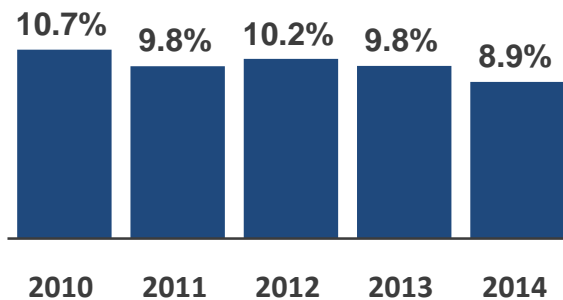
Sustitución combustibles alternos (%)



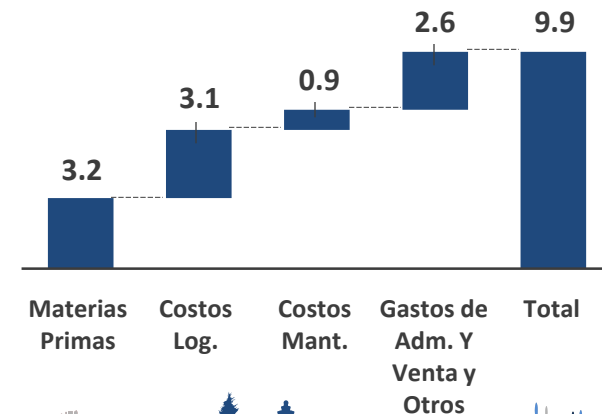
Número de empleados



Gastos de Adm. Y Venta⁽¹⁾ / Ventas

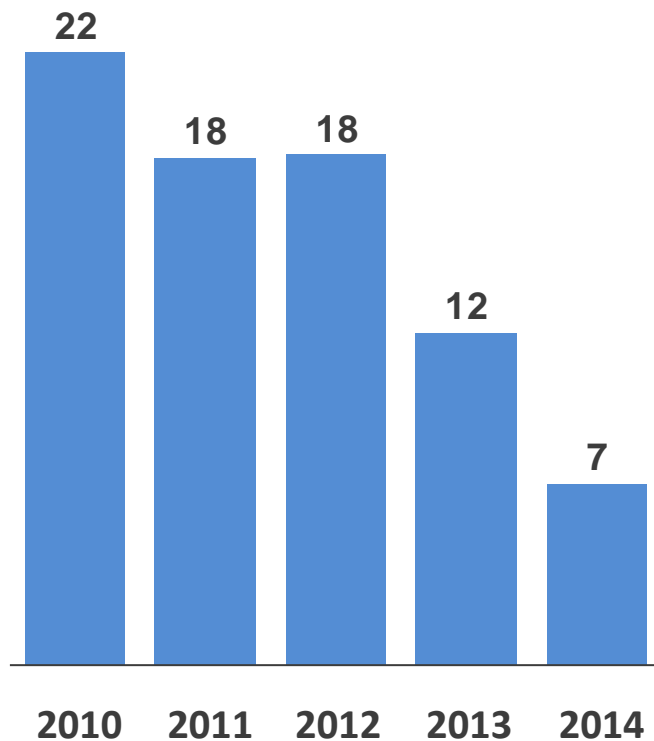


Ahorro en costos en Francia - 2015 (US\$ M)

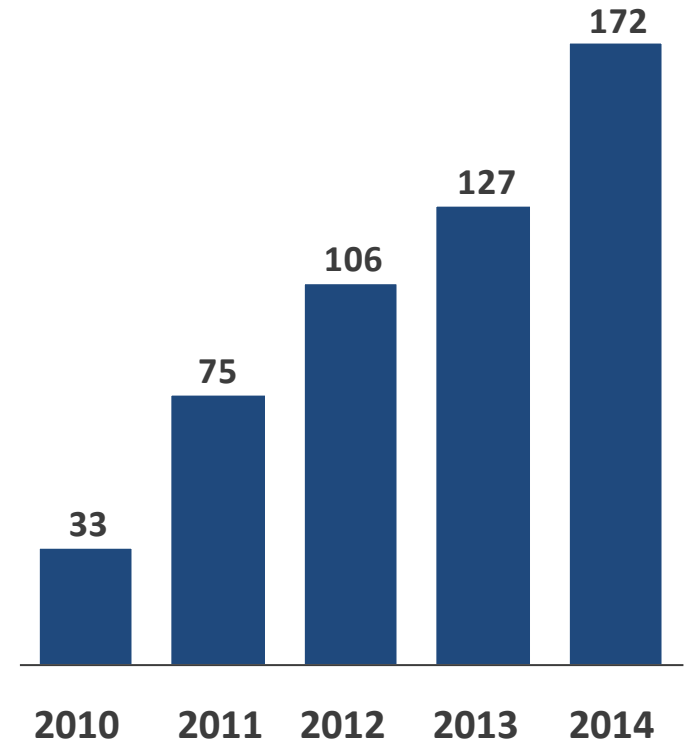


Esfuerzos continuos para mejorar la generación de flujo de efectivo libre

Capital de Trabajo (Días)



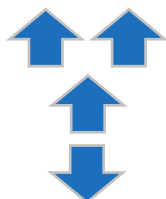
Ventas de Activo Fijo y Desinversiones (US\$ M)



Se espera ligero crecimiento en los volúmenes de la región del Norte de Europa

Volúmenes esperados por país en 2015-2016

	Volumen	Comentarios
Reino Unido		<ul style="list-style-type: none">• CEMEX beneficiándose de apalancamiento operativo en mercado creciente• Dinámica positiva de oferta-demanda
Polonia		<ul style="list-style-type: none">• Crecimiento del mercado impulsado por proyectos de infraestructura, fondos de la Unión Europea• El esfuerzo continuo de CEMEX por mejorar precios todavía por demostrar ser efectivo
Europa Central		<ul style="list-style-type: none">• Mercado estable mostrando signos de ligero crecimiento, mayor en República Checa y Hungría• Buena base de activos de CEMEX bien integrada a la red regional
Francia		<ul style="list-style-type: none">• Mercado tocando fondo con un sector residencial mejorando durante la segunda mitad del 2015• CEMEX mantiene márgenes de contribución gracias a la fortaleza de la marca



> 2% crecimiento esperado

0-2% crecimiento esperado

< 0% caída esperada

Qué se puede esperar de nosotros



- **Salud y Seguridad:** Nuestra máxima prioridad; plan de trabajo hacia cero incidentes
- **“Value before Volume”:** Continua disciplina en la ejecución; oferta de valor por segmento
- **Ahorros en Costos:**
 - Se confirmaron ahorros operacionales en Alemania y sinergias en la República Checa como resultado de la transacción con Holcim
 - Ahorros adicionales en costos implementados para mitigar el impacto de la apreciación del dólar
 - Se espera que los ahorros totales en costos para el 2015 alcancen ~US\$55 M vs. 2014
- **Capital de Trabajo:** Meta de alcanzar un promedio de 0 días de capital de trabajo
- **Base de Activos:**
 - Reducción de la base de activos neta en la región por ~US\$60 M como resultado de la transacción con Holcim
 - Análisis exhaustivo de la base de activos en todos los países; pero las desinversiones serán menores vs. 2014

Enfocados en alcanzar ROCE > WACC





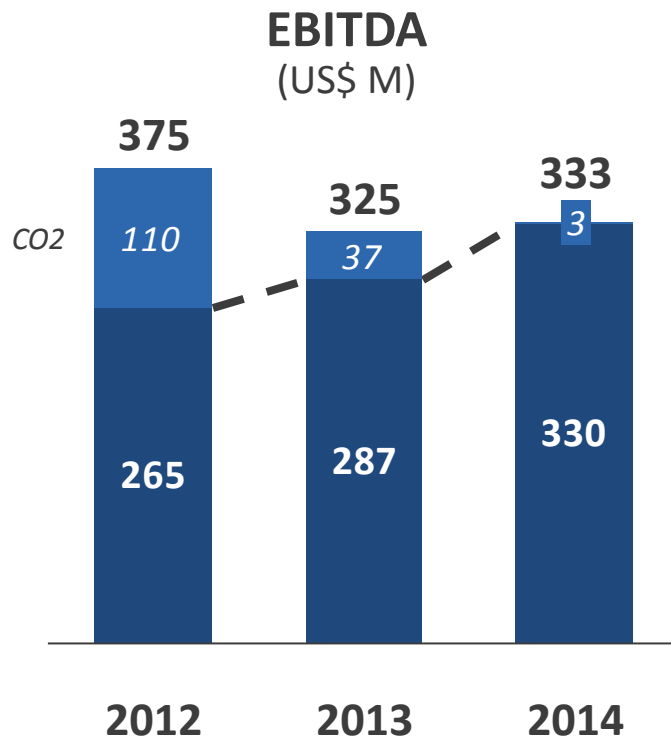
Facultad de Ciencias de la Salud, Univ. de Granada
Granada, España

Jaime Muguiro

Presidente de CEMEX Mediterráneo



Crecimiento constante en EBITDA, excluyendo ingresos por CO₂


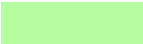


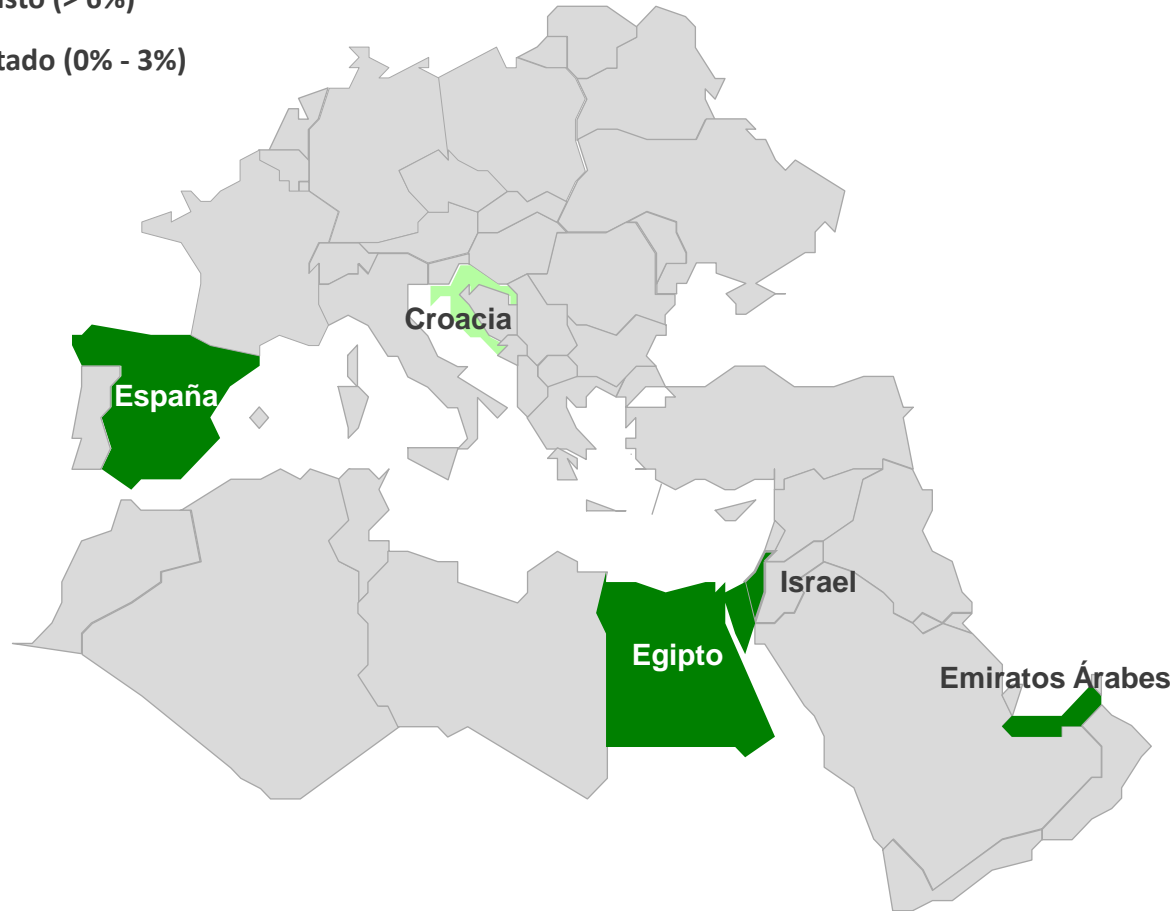
Principales Impulsores

- En Egipto, incrementamos los precios de cemento en un promedio de 20% durante los últimos dos años
- Crecimiento significativo en nuestros volúmenes de concreto en Israel (+18%) y en los Emiratos Árabes (+62%)
- Más que duplicamos las exportaciones de cemento de España y Croacia (+3 M tons)
- Se logró una reducción significativa de costos en España y Croacia (US\$54 M)

Se espera que la demanda crezca en la región durante los próximos dos años

CAC Demanda 2015-2016 ⁽¹⁾

-  Crecimiento robusto (> 6%)
-  Crecimiento limitado (0% - 3%)



1) España, Croacia y Egipto: consumo nacional de cemento, Israel y Emiratos Árabes: consumo nacional de concreto
CAC: Crecimiento anual compuesto

Sin embargo, el 2015 será desafiante en algunos de nuestros mercados



Egipto

Cuestiones Claves

- Reducción adicional de los subsidios de energía y suministro inestable de electricidad
- Incremento en la tasa de utilización de capacidad en la industria de cemento
- Crecimiento de la demanda de un dígito bajo en el sector informal

Nuestro Enfoque

- Maximizar precios de cemento, pese a menores volúmenes
- Enfoque en el sector formal para incrementar los volúmenes de cemento a granel y de concreto
- Cambiar a coque de petróleo como nuestro principal combustible

Israel

- Menores márgenes de concreto, dada la incapacidad de incrementar precios durante el año pasado
- Menores márgenes en nuestro negocio de agregados como resultado del mayor pago de regalías después de extender un contrato de una cantera

- Se anunció un incremento del 2% en el precio de concreto efectivo en marzo
- Mantener reservas minerales mientras incrementamos nuestros precios para mitigar parcialmente el incremento en regalías

Mejor desempeño en España y Emiratos Árabes se espera mitigue parcialmente los factores adversos



España

- Demanda de cemento creciendo a un promedio de 6% durante los últimos seis meses
- Incremento en precios anunciado de ~US\$12 /ton adquiriendo tracción en la mayoría de los mercados
- Palanca operativa conforme crece la utilización de la capacidad
- Incremento en EBITDA dada la integración de los activos de Holcim
- Incremento en ingresos por CO₂ después de reapertura de una planta de cemento durante el 2014

Emiratos Árabes

- Se espera un crecimiento de doble dígito en los volúmenes de concreto
- Incremento en exportaciones de escoria hacia Qatar a medida que la construcción se fortalece
- Aumento en tasas de utilización de capacidad llevando a una reducción de costos unitarios



Impulsores del crecimiento de EBITDA en el 2016 y hacia adelante



España

- Se espera que los volúmenes tengan un CAC del 9% durante los próximos tres años
- Mejor posicionados para fijar precios a nuestros productos
- Incremento adicional en EBITDA anual por la integración de los activos de Holcim

Israel

- Volúmenes de concreto se espera tengan un CAC de 5%, alcanzando 6 M m³
- Volúmenes de agregados se espera crezcan un 20% en tres años conforme abrimos una nueva cantera
- Márgenes de concreto por incrementarse en 2.0 pp

Egipto

- Nuestros volúmenes de cemento tienen el potencial de recuperarse hacia niveles previos a la revolución (~6 M tons)
- Costos competitivos de combustible al completar el cambio a coque de petróleo
- Suministro estable de electricidad conforme la capacidad de generación mejora en el país

- Lograr y mantener cero accidentes (“zero for life”)
- Incrementar EBITDA, apalancando la recuperación y la integración de los activos de Holcim
- Continuar implementando la estrategia “Value before Volume”
- Incrementar las ventas de productos de valor agregado y de soluciones de pavimentación de concreto
- Crecer nuestras exportaciones de cemento y clínker
- Reducir costo de combustibles, utilizando más combustibles alternos y coque de petróleo
- Continuar desinvirtiendo de activos no estratégicos





“City of Dreams”
Manila, Filipinas

Joaquín Estrada

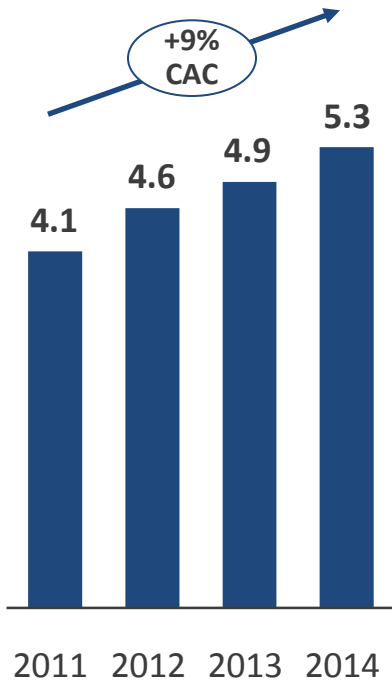
Presidente de CEMEX Asia



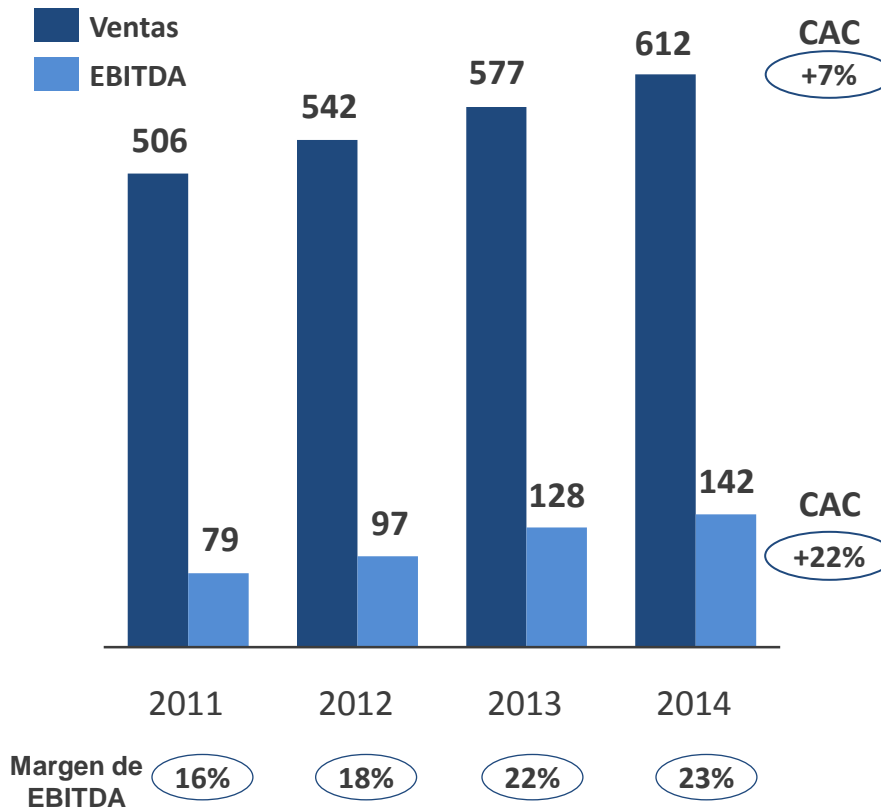
Crecimiento en la región traduciéndose en sólidos resultados



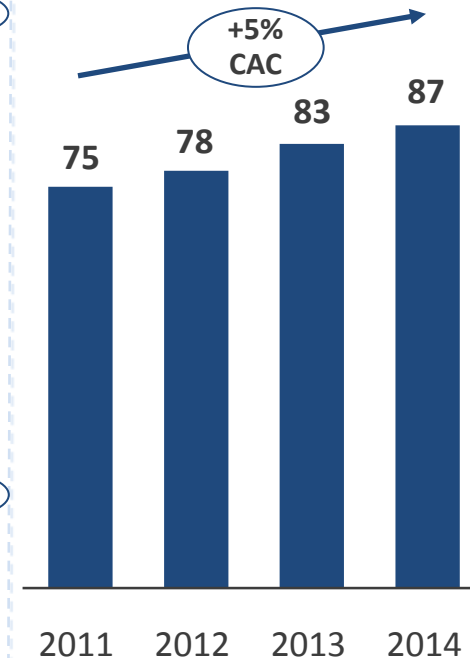
Volumen cemento doméstico (M Tons)



Ventas y EBITDA (US\$ M)



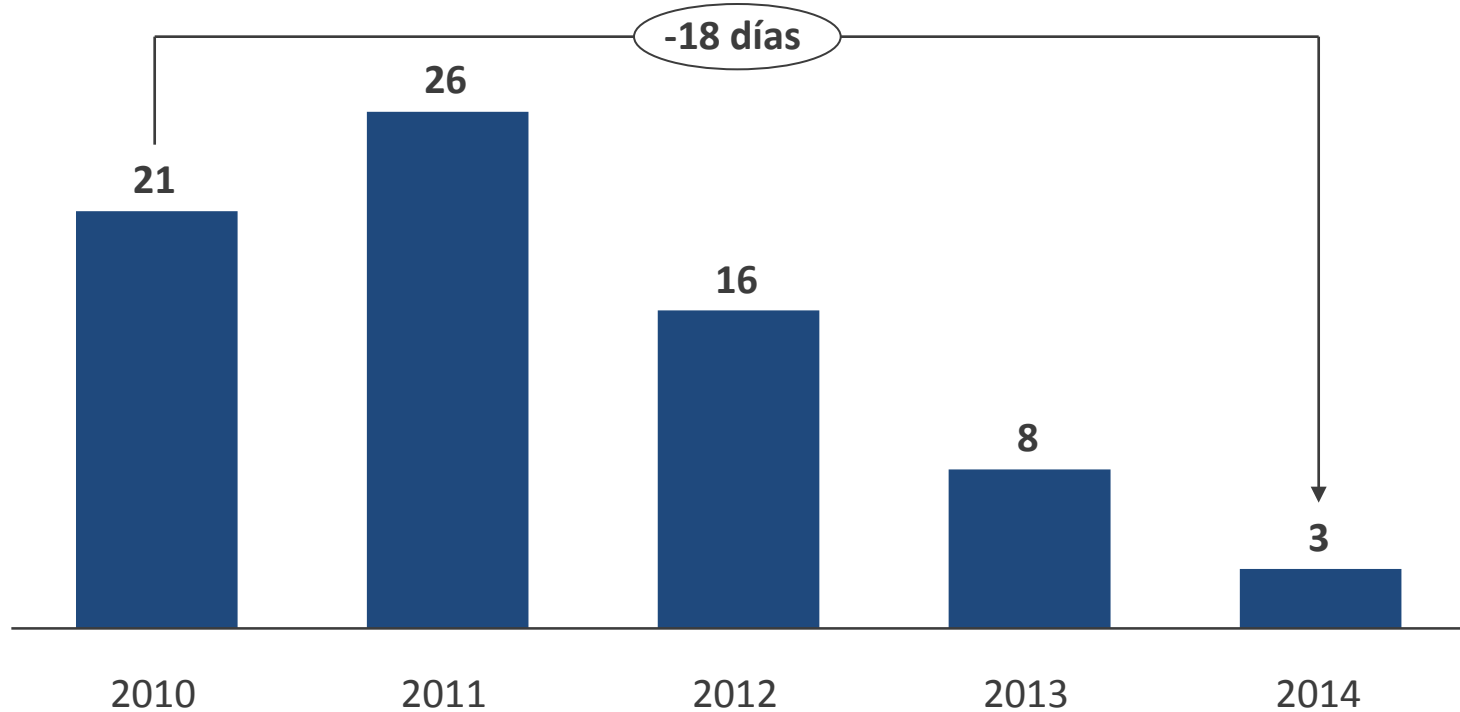
Incremento en precio cemento doméstico (US\$ / Ton)



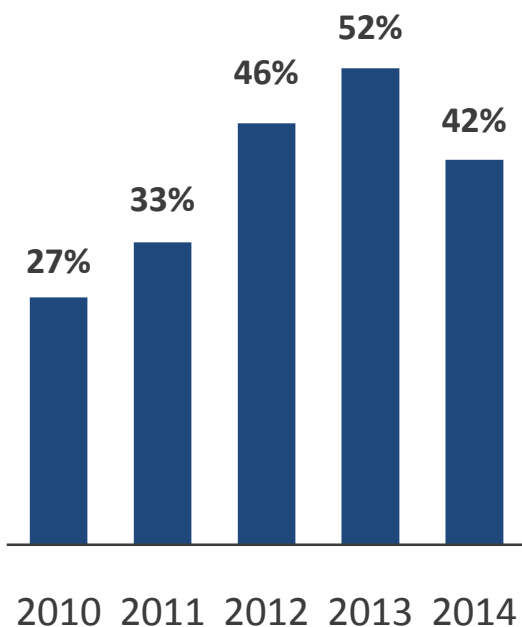
Hacia el objetivo de lograr cero días de capital de trabajo



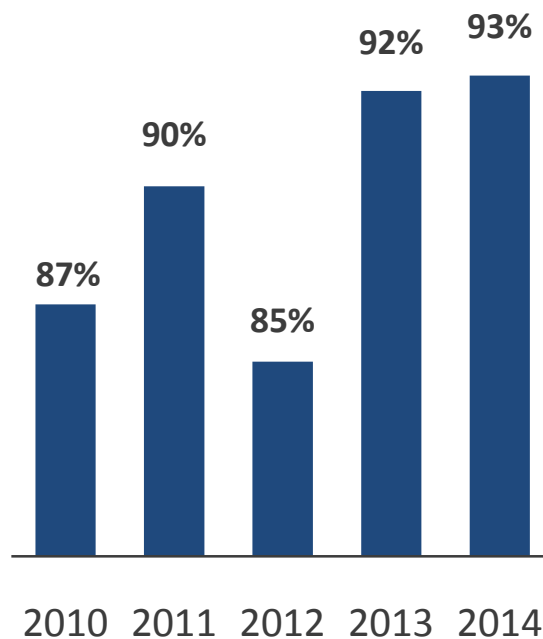
Capital de Trabajo (Días)



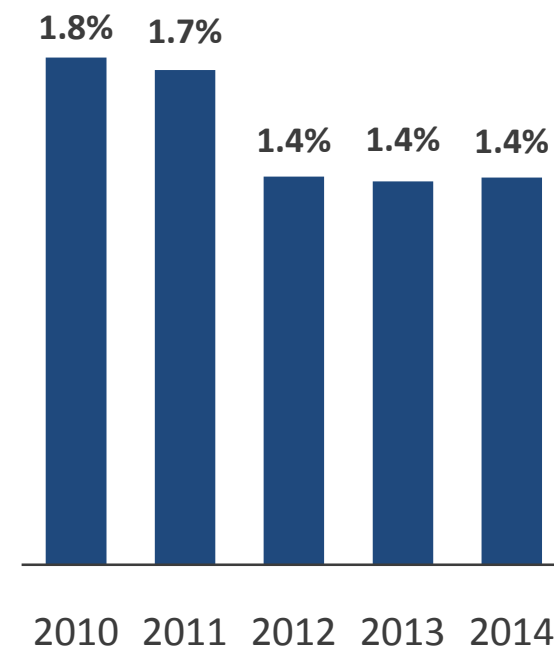
Sustitución combustibles alternos (%)



Eficiencia de los hornos (%)



Gastos de Adm. y Venta⁽¹⁾/ Ventas (%)



Se espera que continúe la tendencia de crecimiento



Filipinas

Se espera que crecimiento en gasto público continúe impulsando la demanda

Fuerte crecimiento en IED y expansión del sector manufacturero

Incremento en ventas de soluciones especializadas de pavimentación y vivienda

Tailandia

Se espera que la infraestructura pública y la confianza renovada del sector privado reactiven la demanda de cemento y requieran nuevos tipos especiales de cemento

Malasia

Incremento en ventas de soluciones especializadas de concreto a proyectos importantes en el país

Bangladesh

Mejoras en la estabilidad política y económica se espera estimulen el crecimiento tan necesario infraestructura y vivienda



- Mantener cero accidentes, igual que el año pasado
- Aprovechar la nueva capacidad y red de distribución en Filipinas
- Continuar implementando nuestra estrategia “Value before Volume”
- Incrementar nuestras ventas de soluciones especializadas de pavimentación
- Alcanzar cero días de capital de trabajo
- Venta de activos no estratégicos o con desempeño deficiente
- Continuar mejorando la eficiencia operativa
- Incrementar tasa de sustitución de combustibles alternos al 60%





Fotografía: David Cervera

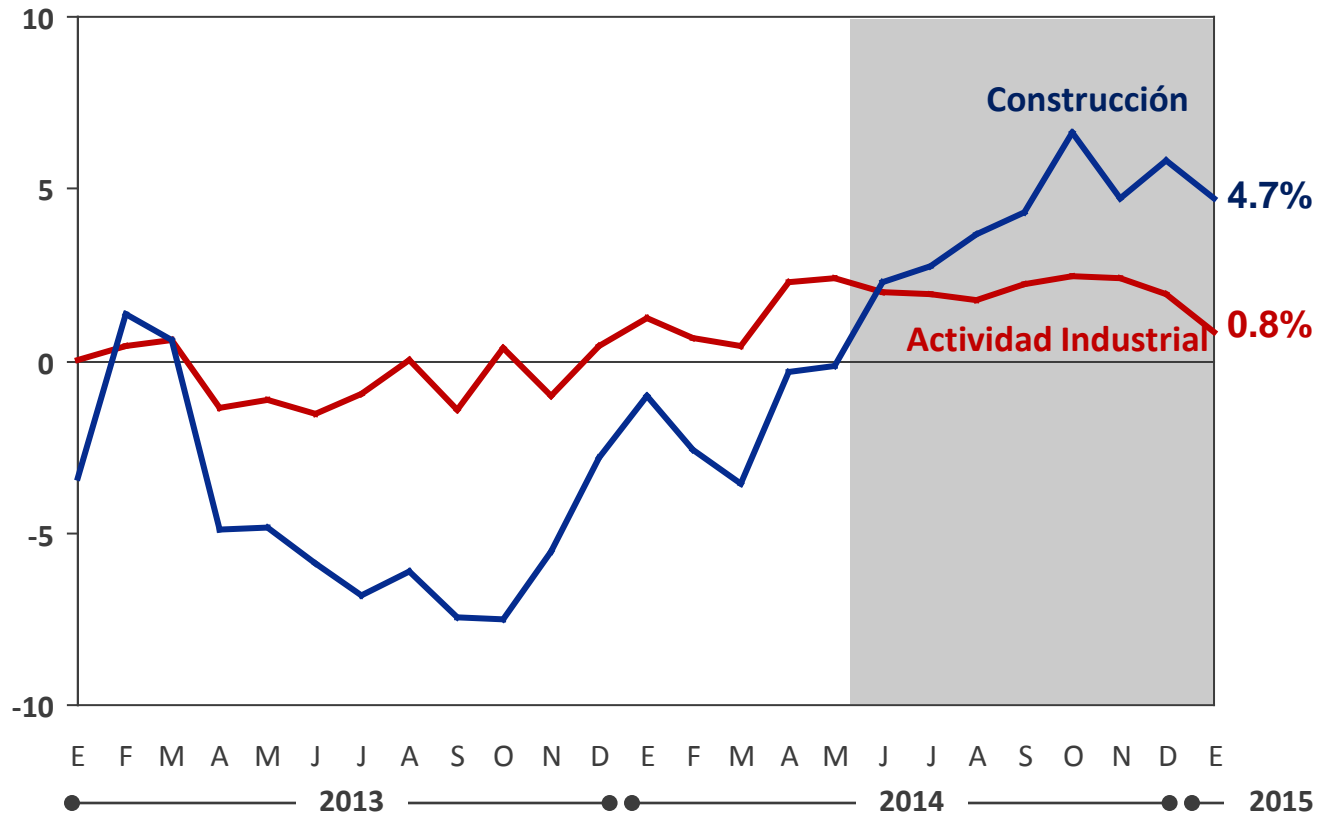
Gran Museo del Mundo Maya
Mérida, Mexico

Juan Romero

Presidente de Cemex México



Actividad Industrial (crecimiento año vs. año)



La economía mexicana está bien posicionada para crecer más rápidamente

Fuertes vínculos con la economía de Estados Unidos

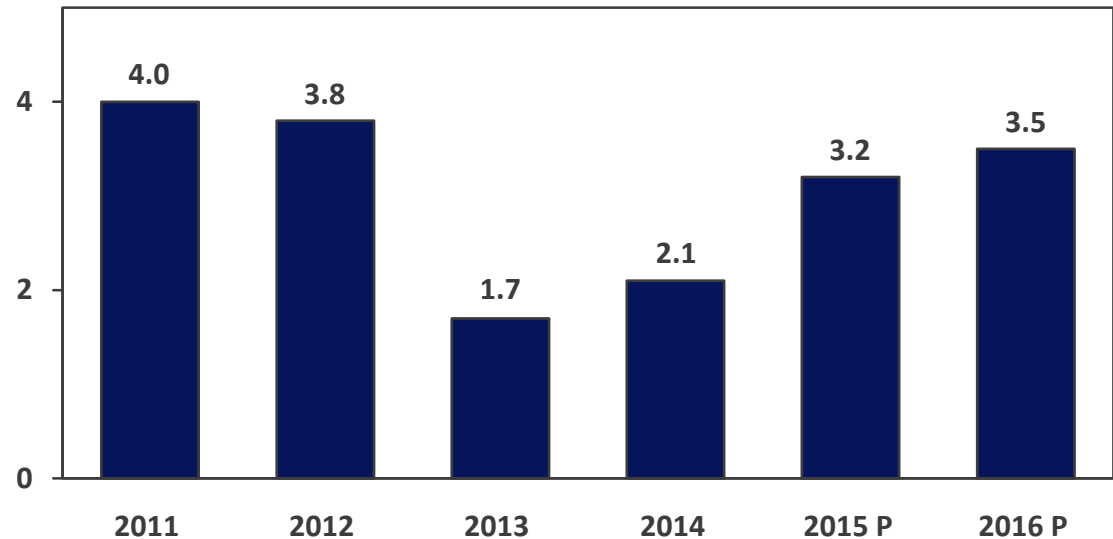
Impacto de reformas estructurales

Estabilidad macroeconómica

Destino atractivo para inversión extranjera

Crecimiento PIB

('11-'14 crecimiento real + proyecciones FMI '15-'16)



Perspectivas de demanda favorables para 2015-2016 ⁽¹⁾



Vivienda formal

- Se espera que la iniciación de viviendas continúe creciendo a paso moderado después de un fuerte 2014
- Se espera una expansión en la disponibilidad de crédito público y privado

Autoconstrucción

- Creación de empleos estable durante los siguientes dos años
- La creación de empleos acumulada a febrero suma 193 mil vs. 147 mil en 2014
- Mayores remesas, ligadas a un Estados Unidos más fuerte

Industrial/ Comercial

- Crecimiento continuo en exportaciones manufactureras principalmente impulsadas por actividad industrial en EE.UU.
- Fuertes ventas minoristas, acumuladas a febrero +5% vs. 2014

Infraestructura

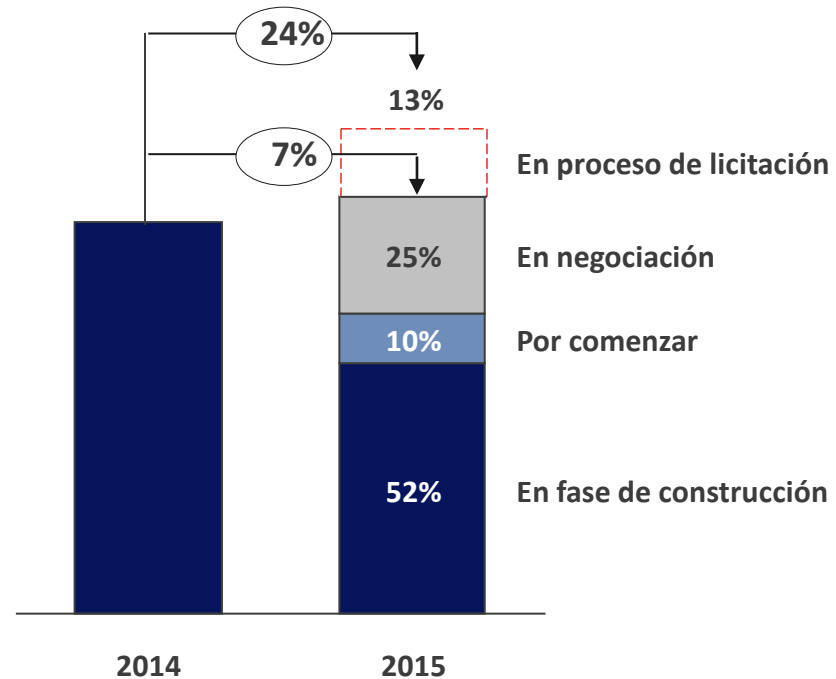
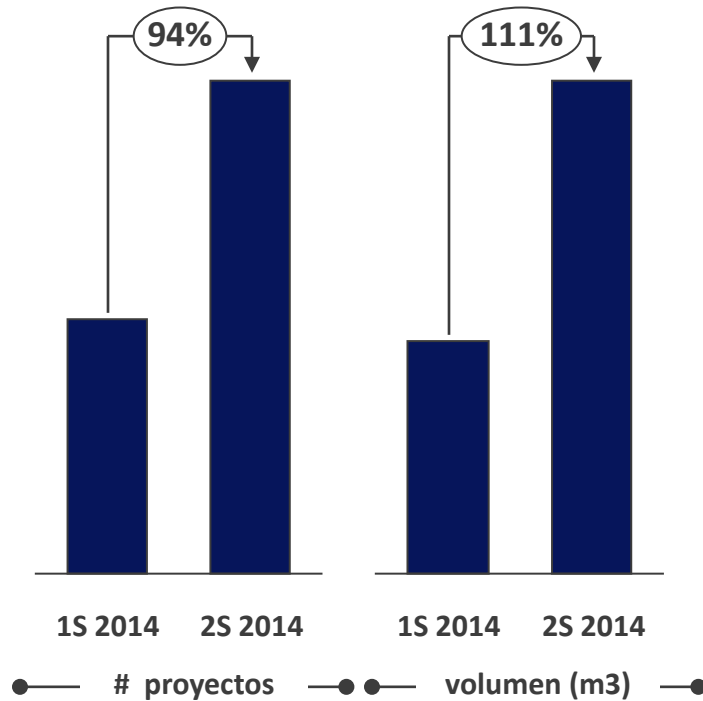
- Presupuesto para inversión en infraestructura de transporte por encima de niveles del año pasado
- El plan nacional de infraestructura impulsará el crecimiento en infraestructura
- Sólida cartera de proyectos de infraestructura

Se espera que el sector infraestructura empiece su recuperación en 2015



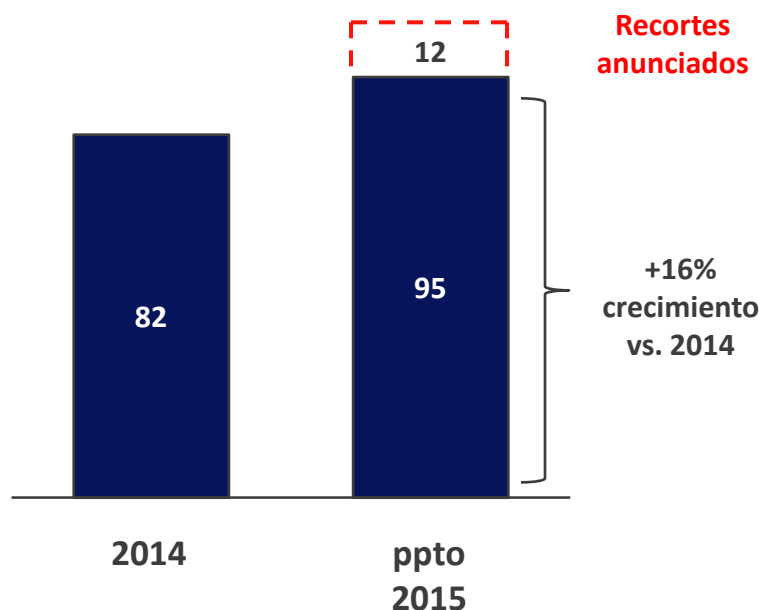
Incremento significativo en licitaciones de proyectos en la segunda mitad del 2014⁽¹⁾

Volumen esperado de concreto a proyectos de infraestructura



Recorte presupuestal

Inversión en transporte y comunicaciones (SCT) ⁽¹⁾
(miles de millones de pesos)



Reducciones principales

Las principales reducciones en SCT no son intensivas en cemento:

- MXN4,700 millones de proyectos ferroviarios
- MXN4,000 millones de calles y carreteras, principalmente asfalto
- MXN1,500 millones en el programa de telecomunicaciones

Nuevo aeropuerto de la Ciudad de Mexico: Proyecto insignia para la administración actual



Inversión total de MXN170 miles de millones

- 60% gobierno, 40% privada

Área seis veces mayor que aeropuerto actual

Proyecto a desarrollarse en dos fases

- 2016 – 2020: 3 pistas para ~50 M pasajeros por año
- 2020 – 2025: 3 pistas adicionales para llegar a ~120 M pasajeros por año

Inversión menor en 2015 para obras auxiliares: calles, obras hidráulicas, etc.

CEMEX está proveyendo colaboración técnica durante la etapa de diseño



Implementando una nueva organización comercial para servir mejor a nuestros clientes



SEGMENTOS DE CLIENTES



DISTRIBUIDORES
MATERIALES DE
CONSTRUCCIÓN



COMPAÑÍAS
CONSTRUCTORAS



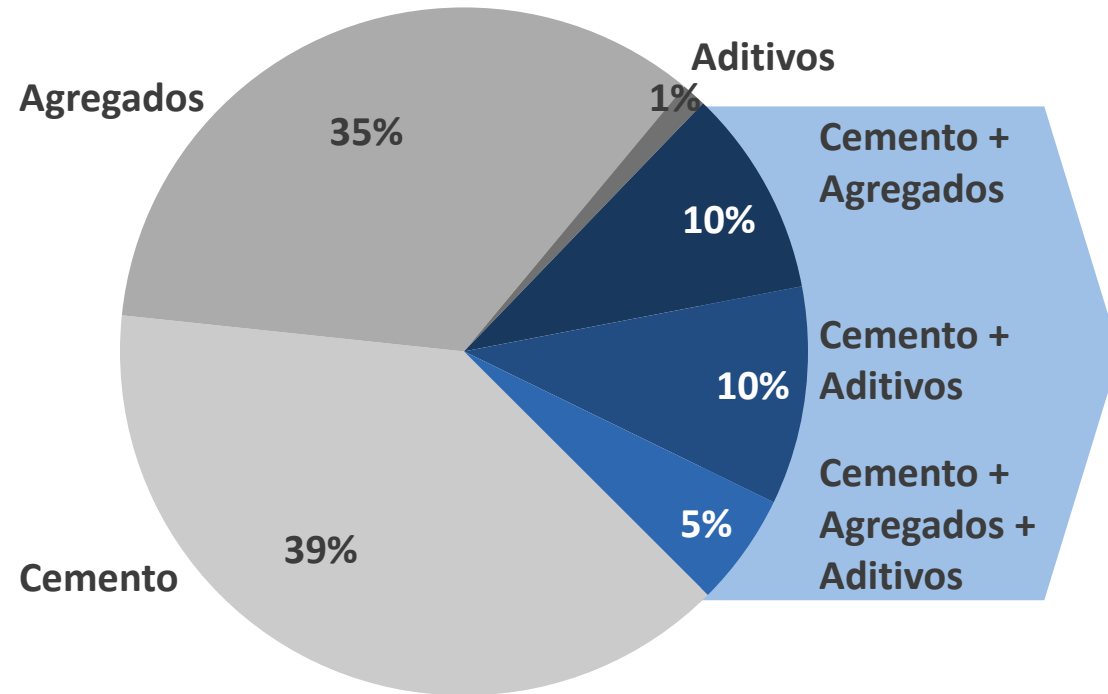
PRODUCTORES
INDUSTRIALES



INFRAESTRUCTURA Y
GOBIERNO



Oportunidad para incrementar aún más la rentabilidad del segmento industrial



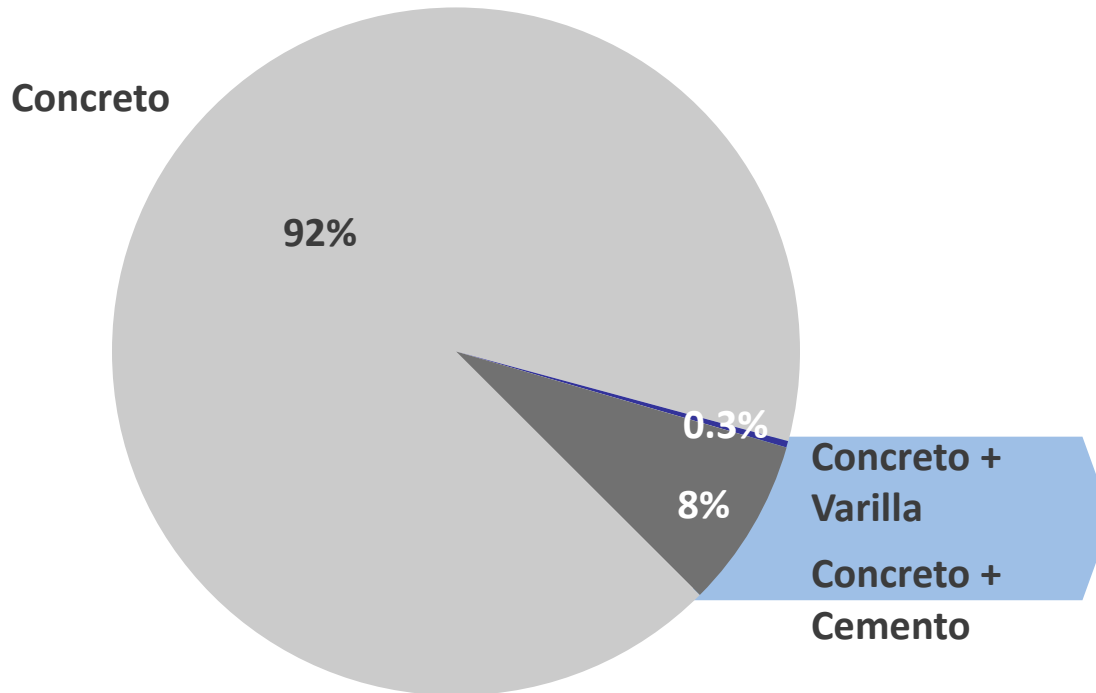
75% de nuestros clientes productores industriales nos compran un solo producto

Potencial para maximizar valor

- Una cara al cliente para todas sus necesidades de construcción
- Cambiar las conversaciones sobre precios de productos a soluciones integrales

**Aumentar la
participación de
cartera**

Maximizar la creación de valor en el segmento de constructores



92% de nuestros clientes en el segmento de Constructores nos compran un solo producto

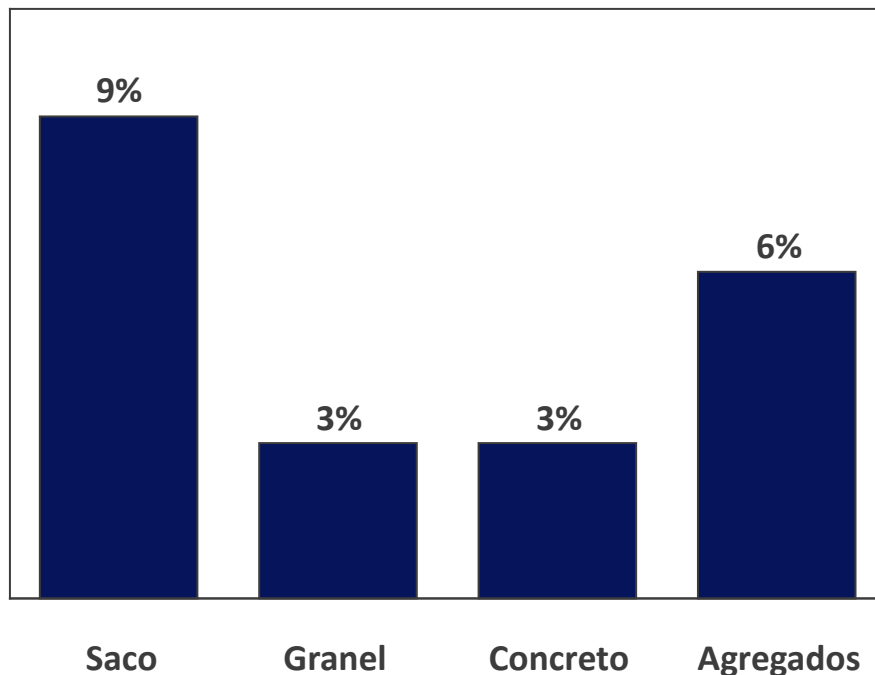
Potencial para maximizar valor

- Capitalizar la venta de cemento a clientes de concreto
- Replicar esfuerzos de comercialización de varilla del segmento de distribución

Aumentar la participación de cartera

Dinámica positiva de precios en nuestros diferentes productos ⁽¹⁾⁽²⁾

% Incremento Precio 2014 (Dic-14 vs. Dic-13)



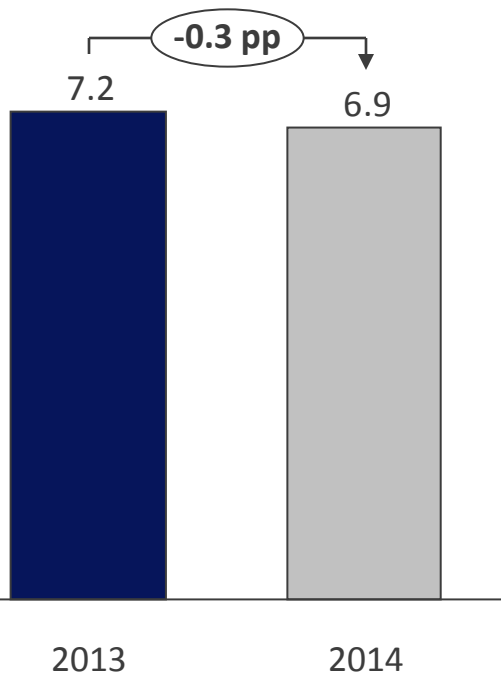
- Implementación de estrategia “*value before volume*”
- Recuperación de inflación de insumos
- Ruta de precios para cada producto para el corto, mediano y largo plazo

Continuamos mejorando la eficiencia operativa



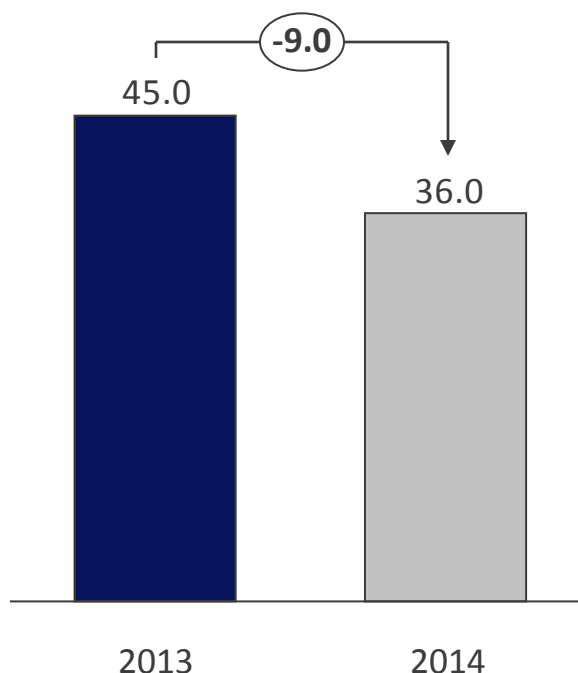
Gastos de venta y administración

Gastos de venta y administración / Ventas ⁽¹⁾



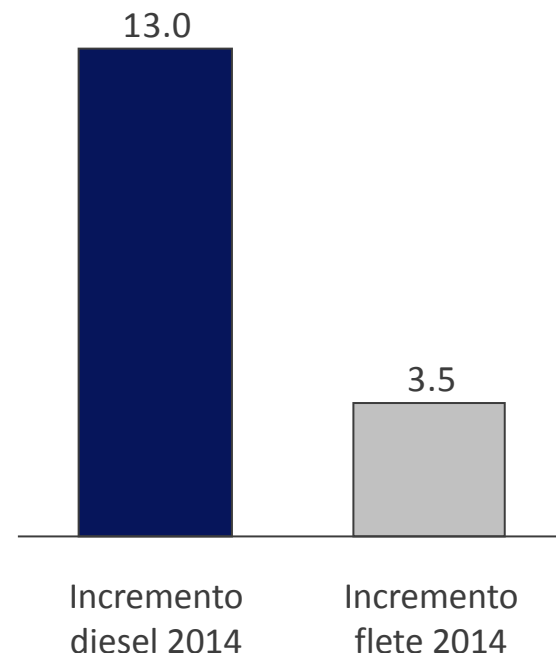
Capital de trabajo

Días



Eficiencia en distribución

Costo del flete en CEMEX vs. Costo del diesel (% incremento en 2014)



- Lograr cero accidentes “zero for life”
- Continuar implementando la iniciativa de “Value before Volume” en todos nuestros negocios
- Continuar expandiendo nuestra base de clientes y asegurar mayor grado de ventas cruzadas de nuestros productos
- Capturar el impulso del crecimiento económico
- Continuar reduciendo nuestra base de costos y los requerimientos de capital de trabajo





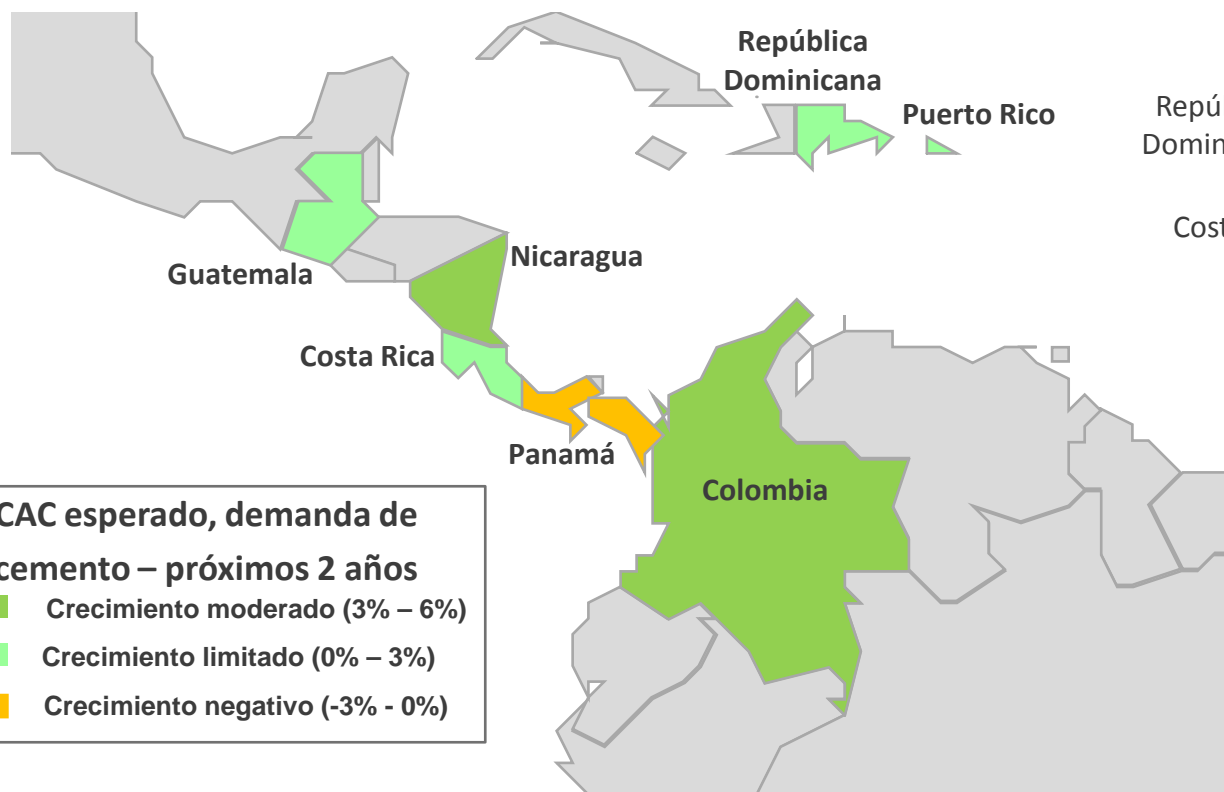
Metro Ciudad de Panamá
Panamá

Jaime Elizondo

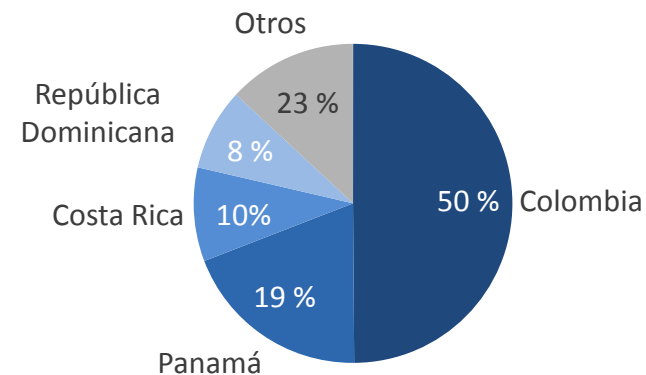
Presidente - CEMEX Sudamérica, Centroamérica
y el Caribe



Región con perspectivas favorables de crecimiento para 2015 y 2016



2014 EBITDA
Detalle por país



Esperando un CAC de 4% en demanda de cemento en la región

Impacto de menores precios del petróleo en Colombia



- El petróleo contribuye con ~10.5 % de ingresos fiscales del gobierno
 - Ingresos fiscales totales COP 130 B en 2014, de los que ~COP 13.6 B de petróleo
- Gobierno colombiano está comprometido a continuar inversión en vivienda e infraestructura a pesar de recortes en gasto
 - Gobierno anunció recortes al gasto de Gobierno para inversión en 2015 por COP 4.8 B, de los cuales 16 % podrían afectar la industria de la construcción
 - El impacto esperado al consumo nacional de cemento estaría por debajo del 1%
 - Programas ya aprobados de vivienda e infraestructura no serán afectados
- Devaluación del peso colombiano compensa parcialmente los menores ingresos por ventas de crudo
 - Un decremento de US\$10 en precios del petróleo disminuye ingresos fiscales en COP 4.2 B
 - Cada devaluación de COP 100 en tasa de cambio respecto al dólar incrementa ingresos fiscales en COP 3.4 B



Vivienda e infraestructura continuarán impulsando la demanda en la región



COLOMBIA

- **Proyectos 4G de infraestructura**
 - 40 proyectos con un monto de ~ US\$24,000 M, de los cuales US\$4,200 M ya han sido adjudicados
 - Segunda ola de proyectos por adjudicarse a partir de mayo 2015
- **Proyectos gubernamentales de vivienda**
 - 100,000 casas programa vivienda gratis; 300,000 casas con subsidios

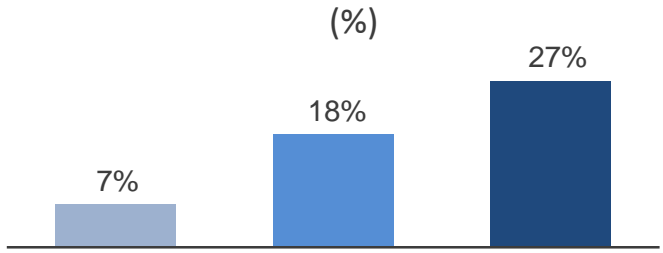
PANAMA

- **Plan quinquenal de inversión pública, US\$11,000 M**
 - Incluye proyectos significativos de infraestructura como la expansión al metro por US\$3,000 M, autopistas interestatales por US\$3,000 M, e inversiones en manejo de aguas por US\$3,600 M

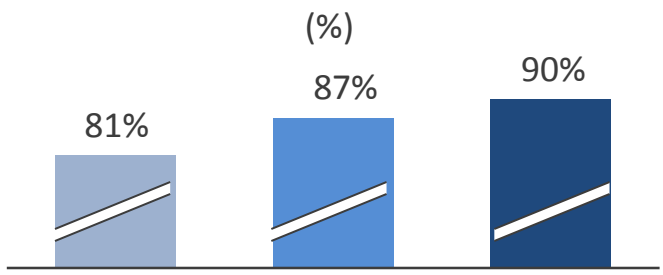
DOMINICAN REPUBLIC

- **Inversión gubernamental y auto-construcción se espera estimulen la actividad en construcción en próximos años**
 - Edificación de 10,000 nuevos salones de clases, 2,000 nuevas instalaciones de cuidado infantil, y vivienda de interés social
 - Mejora en economía doméstica, así como aumento en ingresos por remesas y turismo

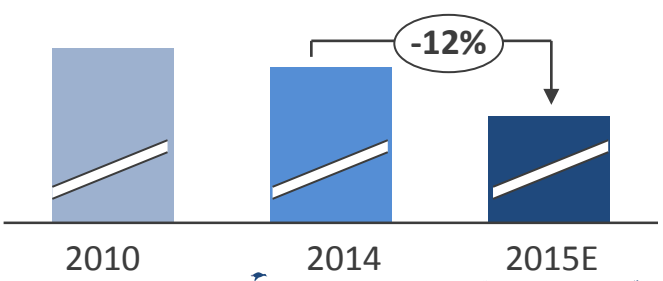
Sustitución de combustibles alternos



Eficiencia de hornos



Costos logísticos (US\$ por ton de cemento)



Mejorando nuestros costos

- Mejora de la utilización de nuestras instalaciones actuales de combustibles alternos
- Incremento de 300 mil toneladas en nuestra capacidad de producción, a través de descuelles y mejoras en mantenimiento
- Mejoras en nuestras capacidades logísticas y oportunidades de cargas compensadas

Mejorando nuestro flujo de efectivo

- Reducciones de inversión en capital de trabajo
- Desinversión de activos no estratégicos



- Continuar suministrando soluciones integrales a nuestros clientes, haciéndolos más rentables, e incrementando el tamaño de nuestro mercado
- Enfocarnos en precios para compensar la inflación en nuestros insumos, y la devaluación de moneda
- Continuar mejorando nuestra eficiencia y disminuir nuestros costos de producción
- Reducir capital de trabajo y vender activos no estratégicos

Incrementar nuestro EBITDA y nuestra generación de flujo de efectivo libre





Torre Exploración en Puerto Cañaveral
Florida, Estados Unidos

Karl Watson Jr.

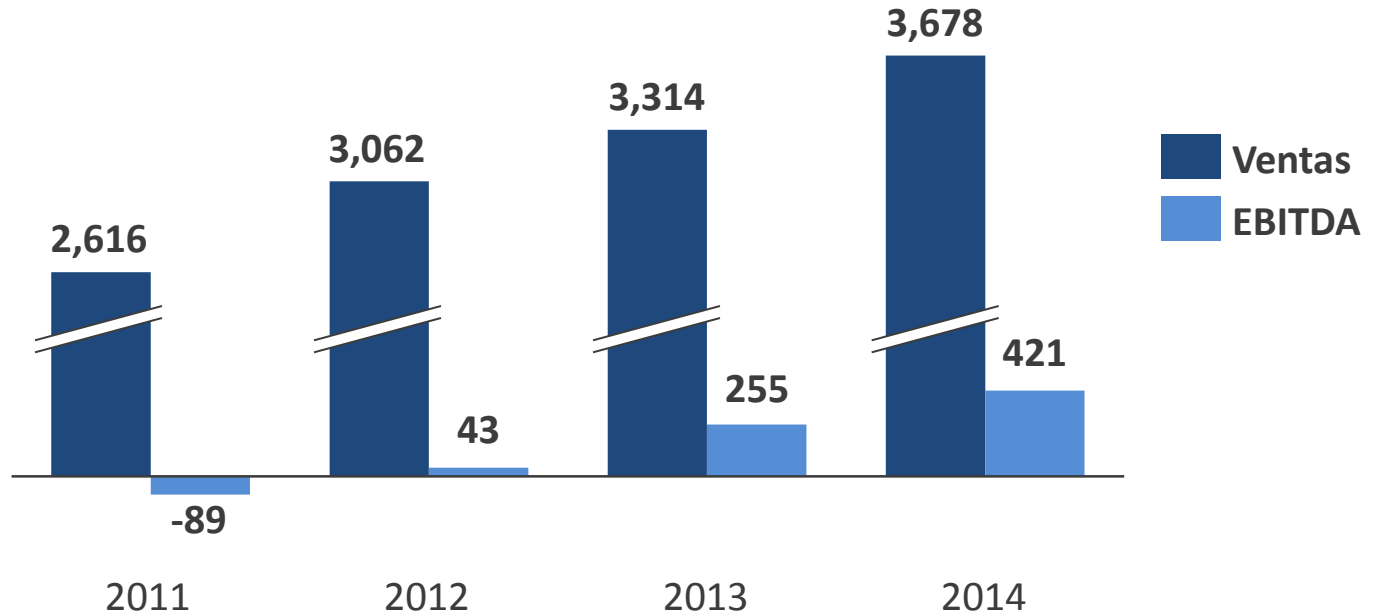
Presidente de CEMEX Estados Unidos



Resultados financieros destacados de CEMEX Estados Unidos



Ventas y EBITDA (US\$ M)



Margen de EBITDA

-3.4%

1.4%

7.7%

11.4%

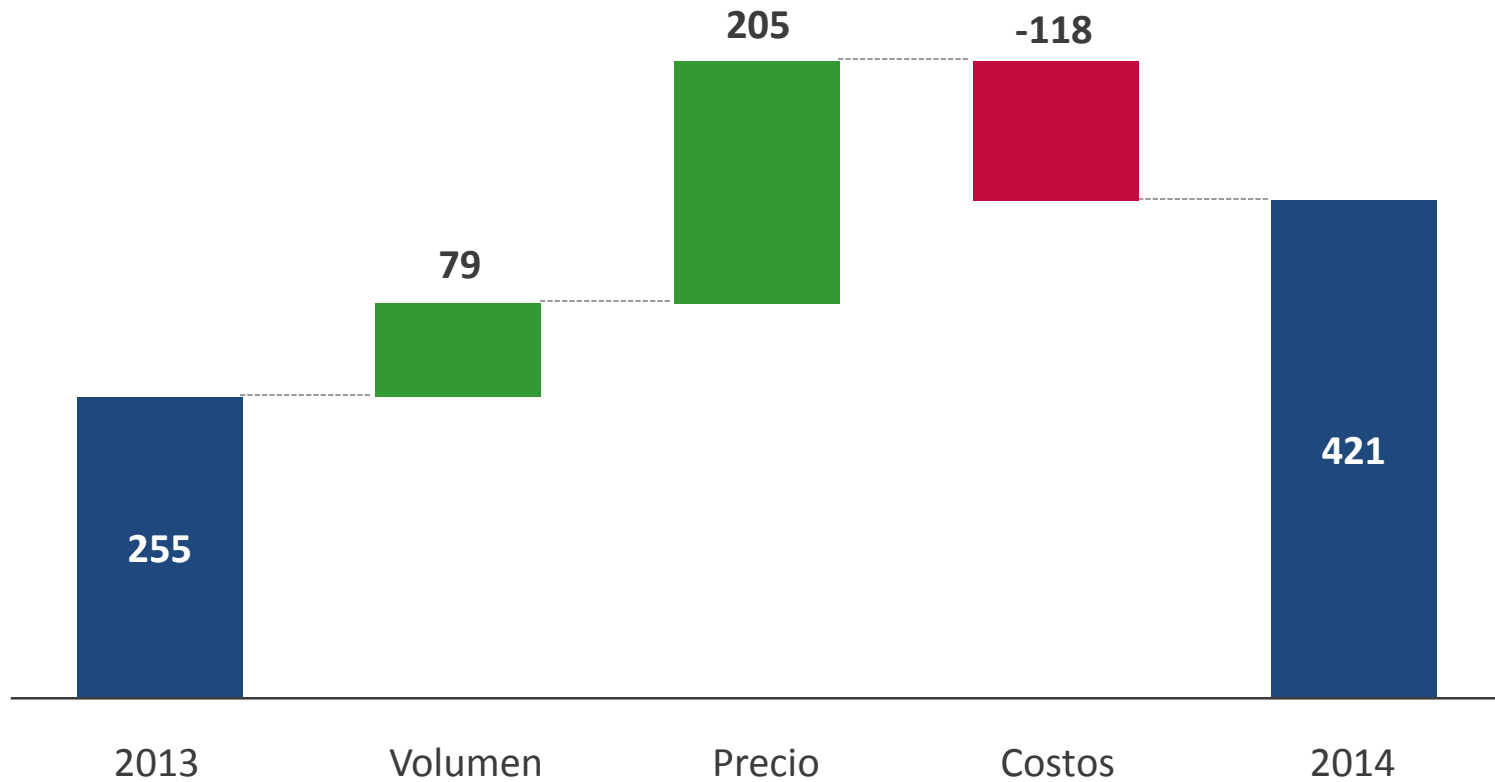
Palanca Operativa

30%

84%

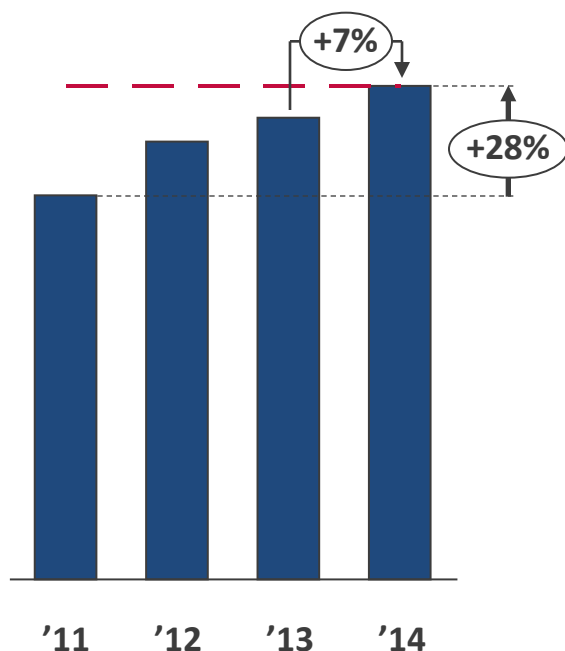
46%

Evolución EBITDA – 2013-2014 (US\$ M)

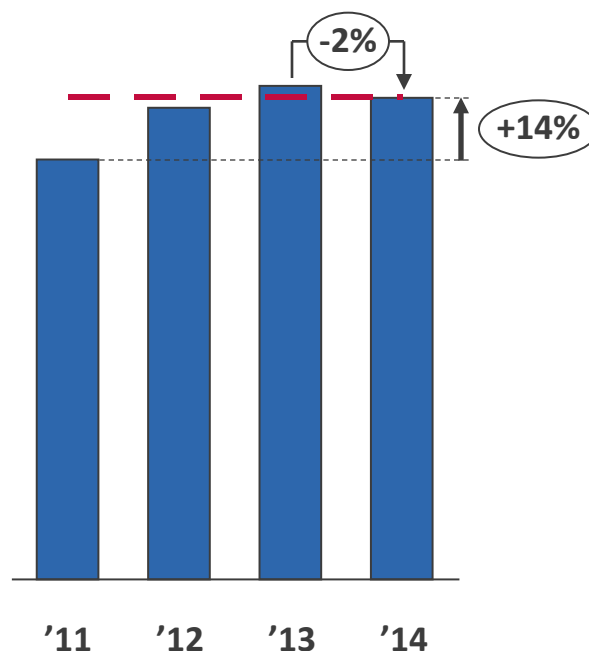


Volumen por segmento de negocios

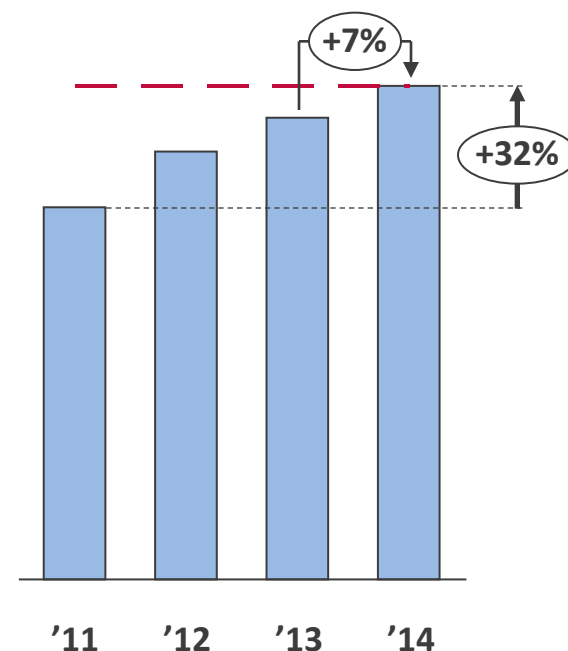
Cemento
(año a año %)



Agregados
(año a año %)



Concreto (1)(2)
(año a año %)

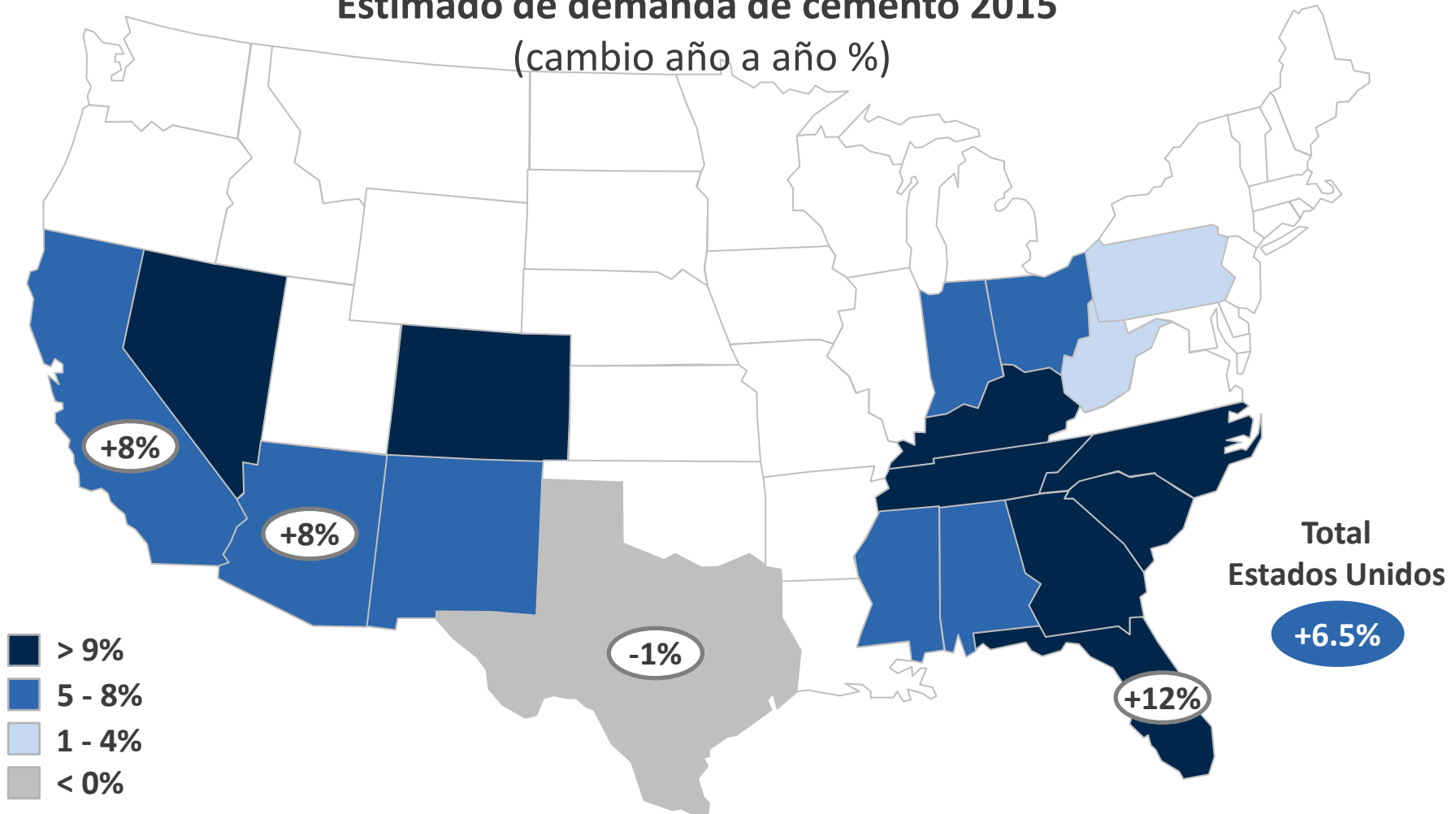


- Economía
 - Se espera que el crecimiento del PIB se acelere de 2.4% en 2014 a 3.0% en 2015
 - Se espera que la creación de empleo permanezca sólida
 - Economía aproximándose a pleno empleo, aumentando la confianza y apoyando la demanda por vivienda
 - Consumidores en mejor posición con proceso de desapalancamiento prácticamente terminado, mayor riqueza en los hogares y un impulso adicional por la disminución en los precios de combustibles
- Sector construcción
 - Se espera que los inicios de vivienda aumenten ~ 20% en 2015
 - La inversión en industrial y comercial se espera continúe creciendo en doble dígito
 - La inversión pública en infraestructura se estima permanezca creciendo en un dígito bajo, dado que la actividad de nuevos proyectos aún no toma impulso
 - El fondeo federal a proyectos de transporte se espera se mantenga en los niveles actuales

Esperamos fuerte crecimiento en la mayoría de nuestros mercados



Estimado de demanda de cemento 2015 (cambio año a año %)



Midiendo el impacto del petróleo y gas en Texas



Economía



Sector petróleo y gas



Sector residencial, industrial y comercial e infraestructura



Oferta y demanda de cemento en Texas

Desaceleración del ritmo de crecimiento, sin embargo no se espera recesión

- La economía de Texas está más diversificada que en los '80s

Históricamente disminución de ~30% en pozos cuando los precios del petróleo caen ~50% a US\$50/barril

- Demanda de cemento para pozos petroleros representa ~ 10% del total de Texas

Crecimiento un dígito bajo en sector residencial Industrial y comercial espera crecimiento de un dígito alto (ex. petróleo y gas)

Sector infraestructura impulsado por:

- US\$1,300 M aprobados a través de Proposición 1
- US\$3, 400 M aprobados en bonos para construcción de escuelas

Disminución esperada en volúmenes de 1% año a año, sin embargo mercado a máxima capacidad

- Demanda en ~15 M tons con capacidad de plantas en ~13 M tons

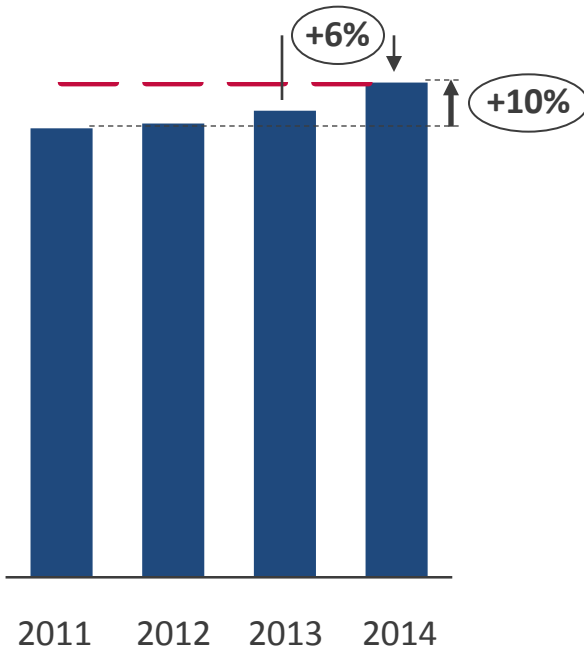


Estrategia "Value Before Volume" continúa impulsando precios

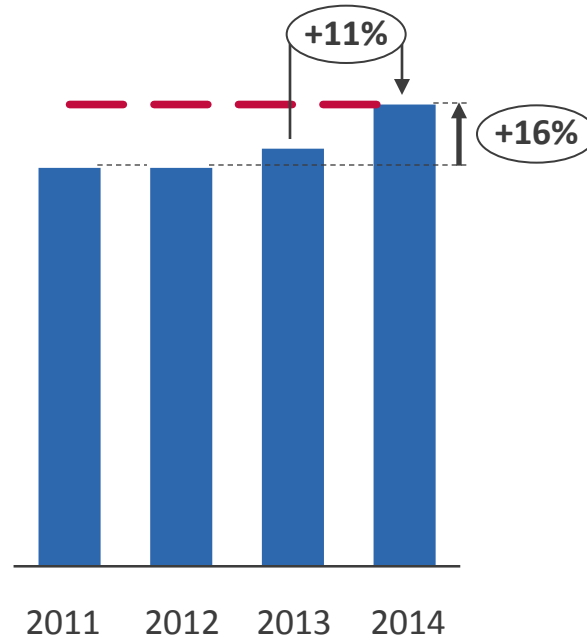


Precio por segmento de negocio

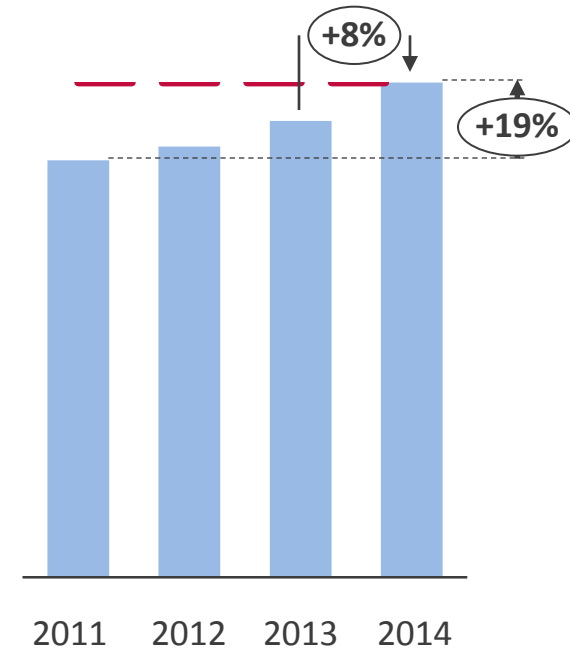
Cemento
(año a año %)



Agregados
(año a año %)

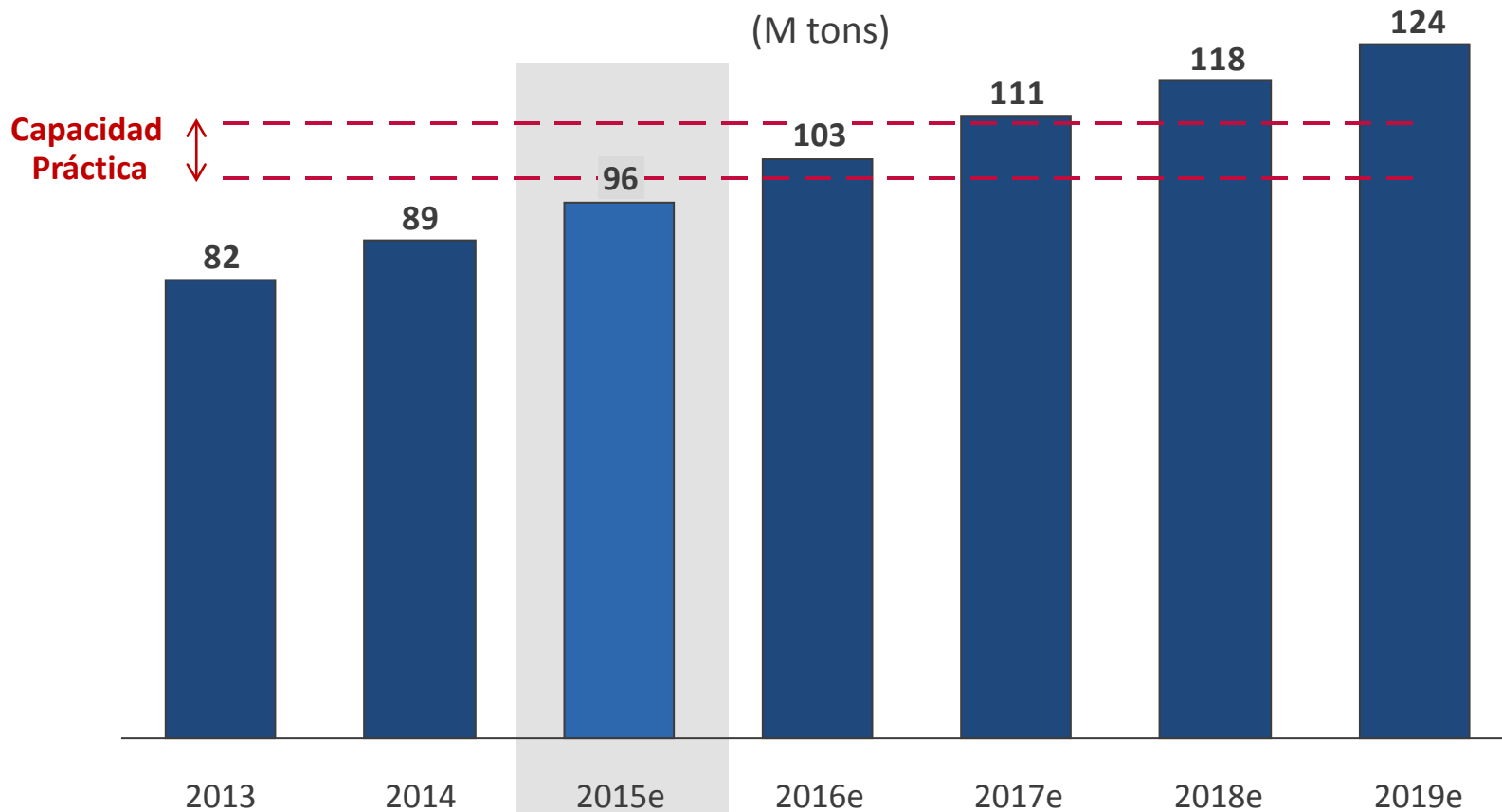


Concreto
(año a año %)



Dinámica de oferta/demanda de cemento en Estados Unidos

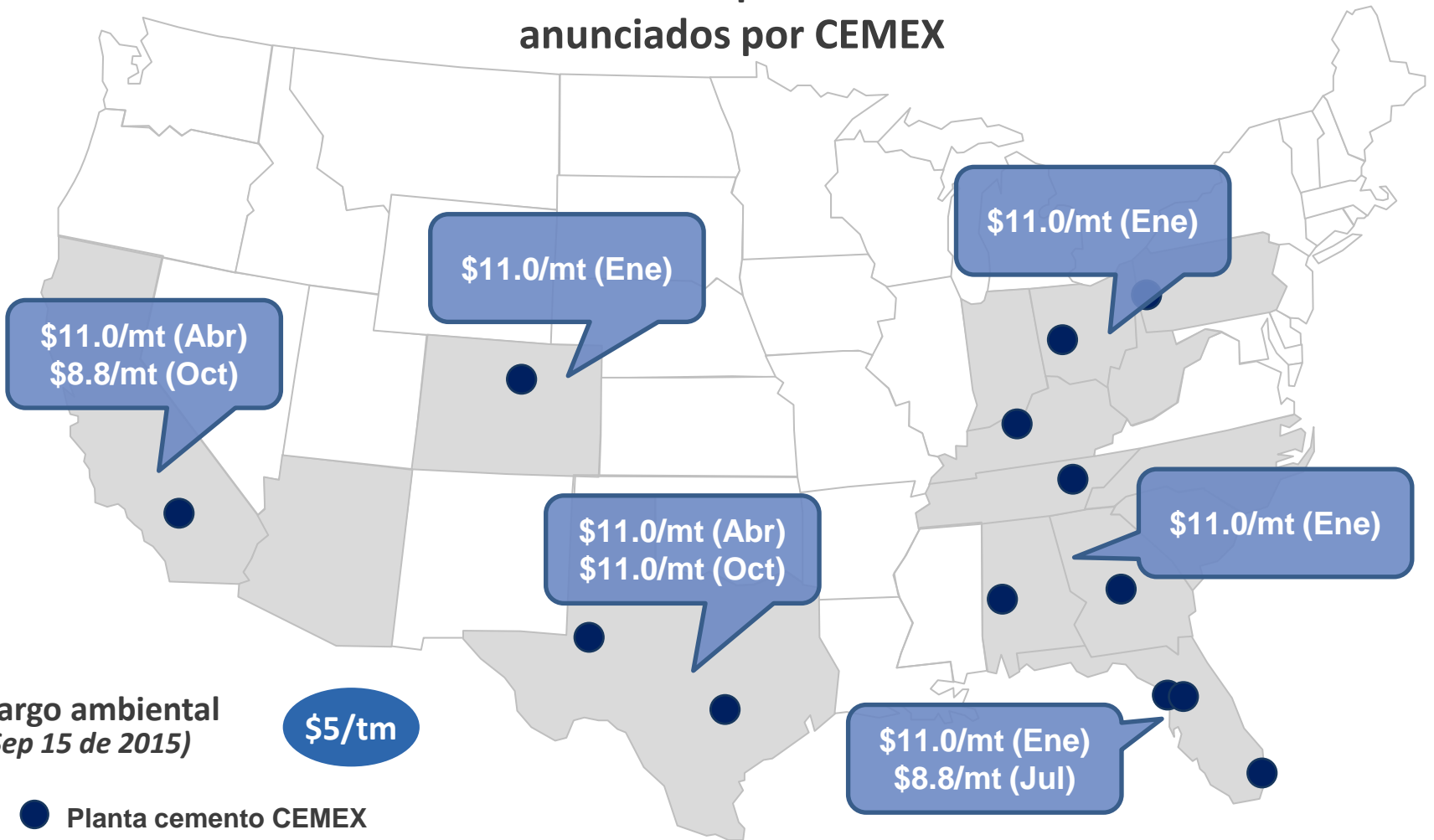
(M tons)



Esperamos que continúe la tendencia positiva



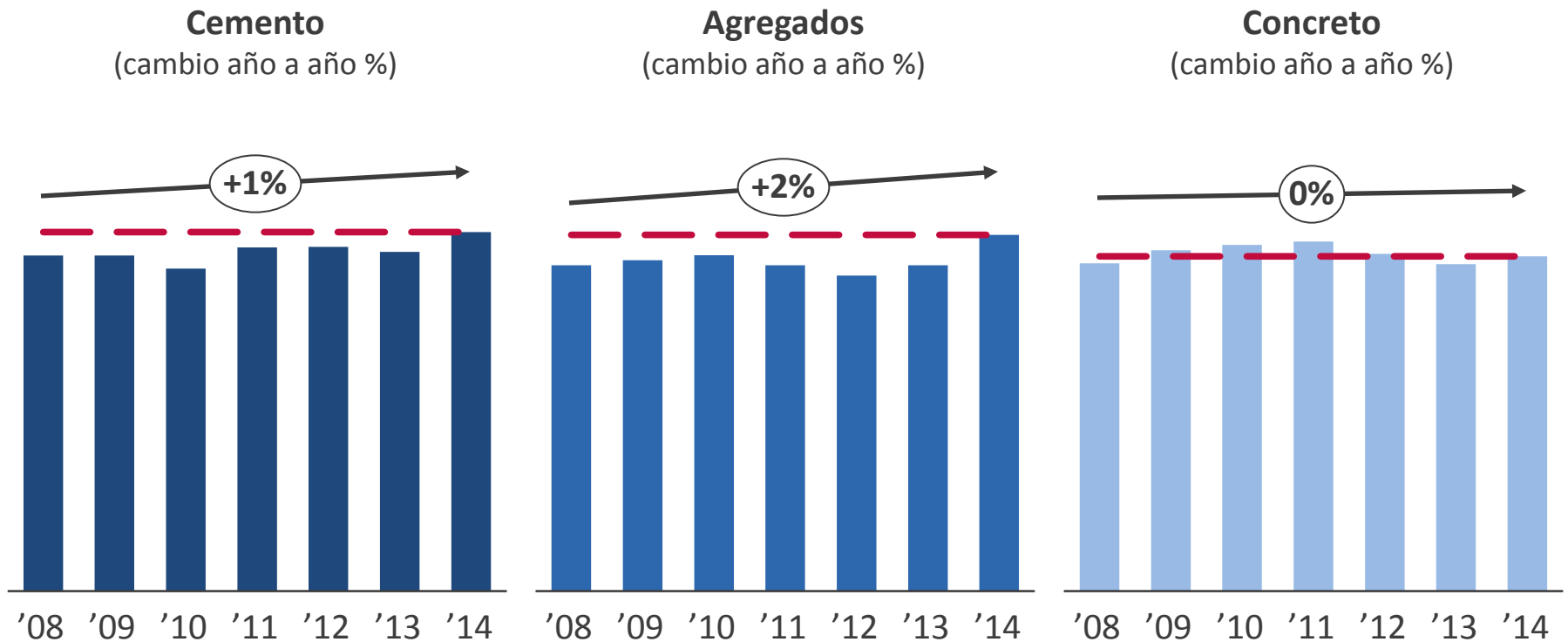
Incrementos de precios en 2015 anunciados por CEMEX



Mantuvimos los costos estables durante el ciclo económico actual



Costos unitarios de producción por negocio

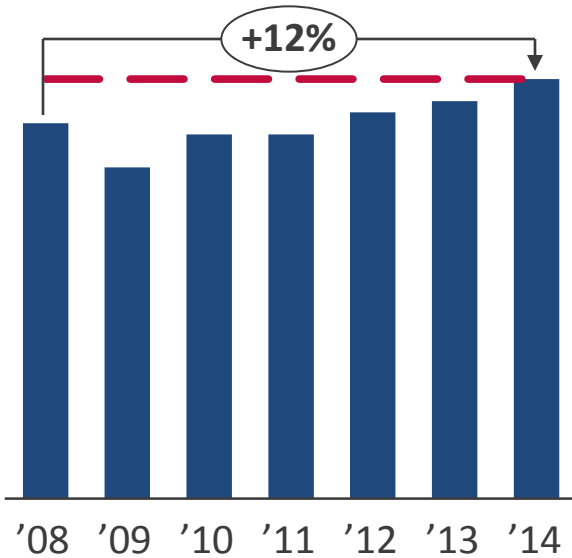


Niveles de productividad récord en la mayoría de nuestros negocios

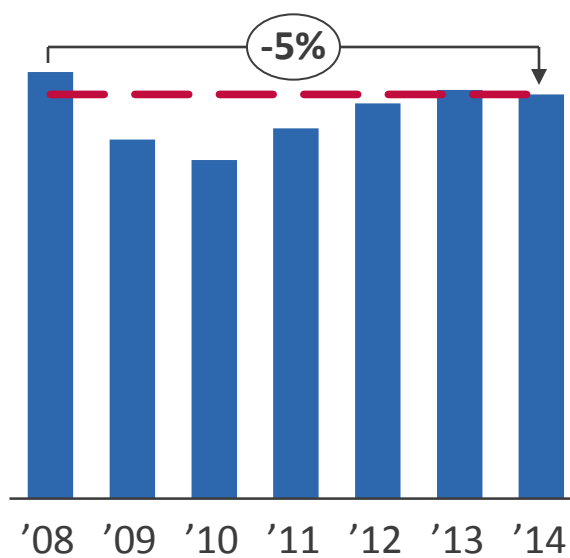


Productividad por negocio

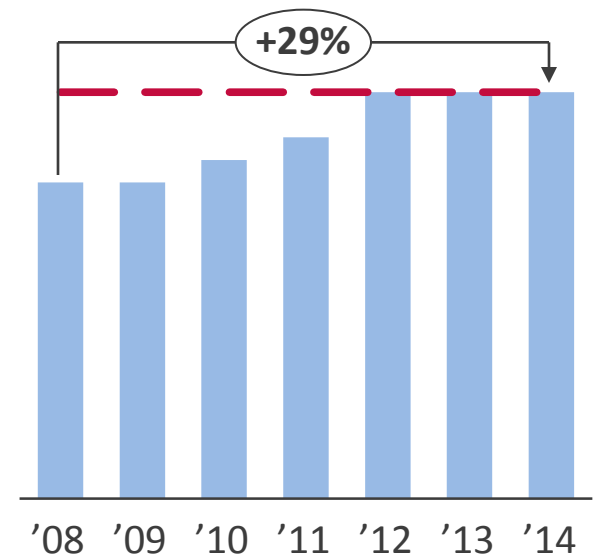
Cemento
(ton /Hr laboral)



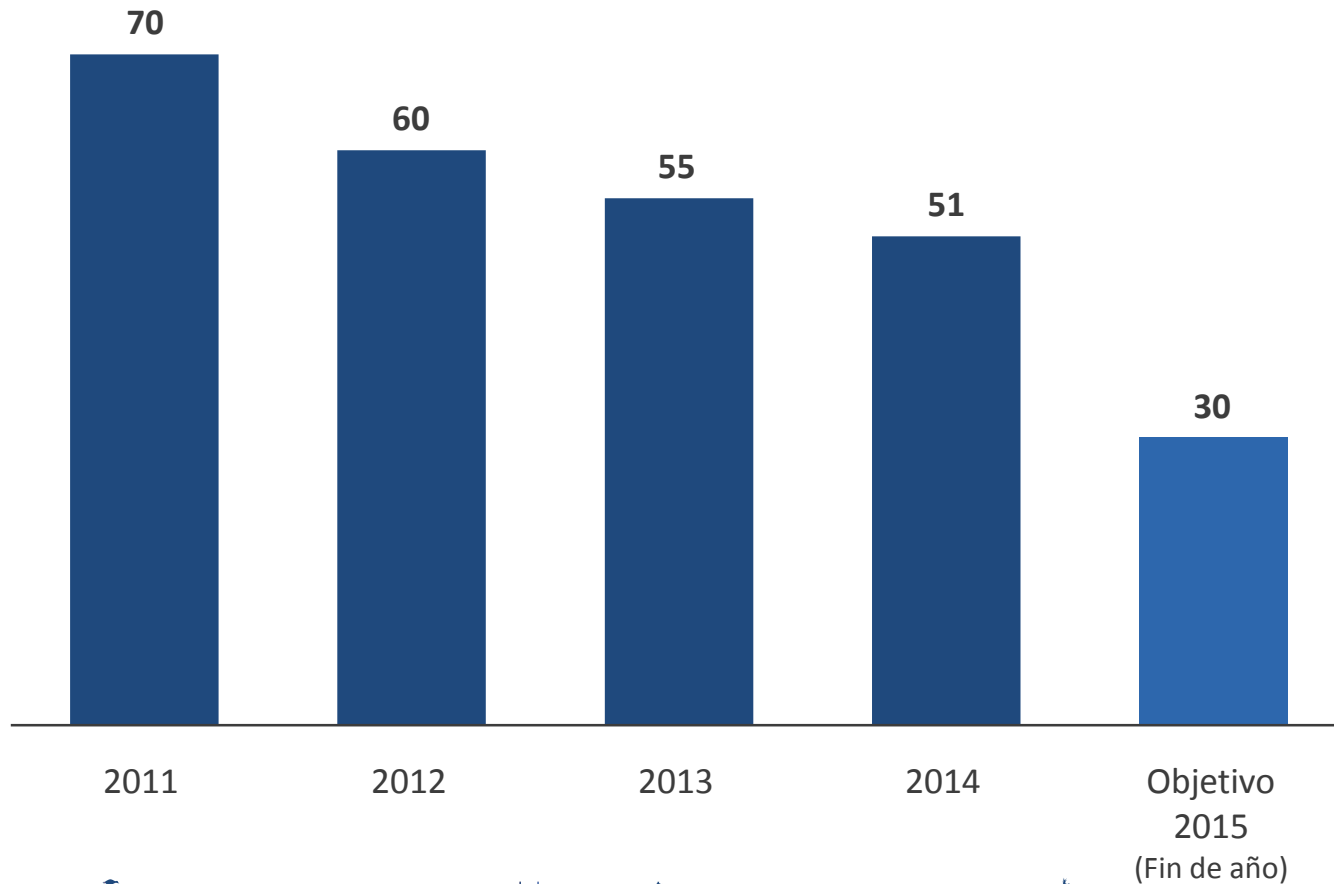
Agregados
(ton /Hr laboral)



Concreto
(m³/Hr laboral)



Capital de trabajo (Días)



- Expectativa de crecimiento de volúmenes de ~10% CAC en nuestros principales negocios
 - Lenta generación de empleos y falta de un programa carretero resultó en un CAC de ~8%
- Lograr la excelencia en fijación de precios es nuestra prioridad #1 en adelante
 - La estrategia de precios ha contribuido en más de US\$300 M de EBITDA desde 2011
- La eficiencia de costos es continuamente buscada para maximizar la rentabilidad
 - Incremento de costos menor a la inflación con productividad en niveles record.
- El apalancamiento operativo impulsará la rentabilidad
 - Hemos logrado 48% de apalancamiento operativo con +15pp de expansión de margen
- Objetivo de US\$1,200 millones en EBITDA para el 2016
 - Retraso por un crecimiento de volumen menor al esperado

Salud y seguridad

Alcanzar y mantener *zero for life*

**Value before
Volume**

Impulsar precios sin perder participación de mercado

Mejora continua

Mejorar la productividad en todos nuestros negocios
Continuar gestionando nuestros costos efectivamente

**Desempeño
financiero**

Alcanzar objetivo a mediano plazo de US\$1,200 millones de EBITDA

**Flujo de efectivo
libre**

Reducir el capital de trabajo asociado al negocio
Optimización continua de base de activos